

إن نهج الحكامة الجيدة وما يقتضيه من الأعمال الجيدة لمقتضيات التدبير المؤسس على النتائج سيكون أهم سمة ستعزز ما حققته الجماعة منذ سنوات وما راكمه أطرها من خبرات وتجارب مما مع سيمكن من اجراء كل المشاريع وستكون منظومة تتبع مشاريع وتدابير برنامج عمل الجماعة الترابية . والإجراءات التي يتضمنها برنامج عمل الجماعة على امتداد سنوات 2017, 2022 خريطة الطريق التي ستسهل عمليات التنفيذ وتعطي صوره واضحة عن مؤشرات بل ستمكن الأمر بالصرف ومن خلاله مكتب المجلس وفرق التدبير الجماعي من اتخاذ ما يلزم في الوقت , الاجراء الميدانية المناسب , ومن تمت التعاطي مع الإجراءات في بحرية ومهنية تذلل بها مختلف والصعوبات عبر بدائل تمنح مشروعاتها ويجدر في البداية الإحاطة بالإطار المرجعي لهذه المنظومة ثم الفصل في ما يتصل بعمليات التنفيذ . من بنك للمعطيات . والتتبع والتحيين والتقييم.

1- الإطار المرجعي للمنظومة

يعتبر المرسوم رقم 2.16.301 الصادر بتاريخ 29 يونيو 2016 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه و تحيينه وتقييمه واليات الحوار والتشاور لإعداده هو الإطار المرجعي لمنظومة تتبع المشاريع والبرامج

2- عملية تتبع و تنفيذ برنامج عمل الجماعة

تعتبر عملية تتبع و تنفيذ برنامج عمل الجماعة جزء لا يتجزأ من العملية ككل، اد يسمح التتبع بالحكم على تقدم انجاز المشاريع المدرجة في البرنامج وحسن التدبير الأنشطة والأعمال والمراقبة عليها وتقدير مدى الوصول إلى النتائج والأهداف المتوقعة، وكذلك التأكد من تنفيذ برنامج الأمل المضطر و القيام بالتعديلات الضرورية قصد ملائمة الموارد مع الأنشطة لبلوغ النتائج المنتظرة.

كما ان تتبع برنامج عمل الجماعة يهدف إلى تقييم تقدم تنفيذ المشاريع من جوانب متعددة (التكلفة، الأجل، الجودة والنتائج..) واتخاذ القرارات المتعلقة بكل مشروع في طور الانجاز إما بإعادة تقويم الموارد ومراجعة النشاط أو الإذن بمواصلات النشاط وفق بطاقات تقنية دقيقة المؤشرات.

و يتم إعداد تقارير التتبع من طرف الفريق الجماعي المكلف وتقديمها لرئيس المجلس الجماعي مرتين في السنة حتى يتمكن من إعداد تقرير سنوي لتقييم برنامج عمل الجماعة طبقاً للمادة 14 من المرسوم المشار إليه أعلاه، والذي يتوجب تضمينه نسبة انجاز المشاريع المبرمجة مع قياس نسبة مؤشرات الفعالية المتعلقة بها و المشار إليها في المنظومة أسفله، و أيضا الإمكانات المرصودة لها والإجراءات المحتملة التي قد تعترض انجازها، مع اقتراح الحلول الكفيلة بتجاوزها بحيث يتم عرض هذا التقرير بناء على المادة 15 من نفس المرسوم على أنصار اللجان الدائمة لإبداء الرأي قصد عرض التقرير خلال دورة عادية أو استثنائية للتدارس، ويعلق ملخص من التقرير السنوي بمقر الجماعة.

3- هيئة قيادة برنامج العمل

يرأسها رئيس الجماعة الترابية للداخلية بعضوية أعضاء مكتب المجلس ورؤساء اللجان الدائمة و رئيس هيئة المساواة وتكافؤ تجتمع هذه الهيئة مره كل ثلاثة أشهر أو كلما . الفرص ومقاربة النوع و المدير العام للمصالح ورؤساء الأقسام والمصالح الجماعية دعت الضرورة لذلك، و تتداول في تقييم انجازية المشاريع المبرمجة وتدارس الصعوبات المسجلة والمستجدات الحاصلة مع إيجاد الحلول البديلة.

4- تنسيقية برنامج عمل الجماعة

يتولى المنسق العام لإعداد برنامج العمل عملية التنسيق تحت إشراف السيد رئيس المجلس، مع مختلف المتدخلين من داخل الجماعة وخارجها في برنامج العمل وتوجيه تقارير لهيئة القيادة.

5- رؤساء المشاريع

يسهر على تدبير كل مشروع رئيس ينتدب من بين اطر الجماعة ممن تنسجم الأهداف المراد بلوغها في المشاريع مع الاختصاصات الموكولة لهم يوميا في إطار تدبير لأقسامهم ومصالحهم. يرفعون تقارير نصف شهريه للسيد المدير العام للمصالح الذي يحيلها إلى المنسق العام لبرنامج العمل ويقوم كل رئيس مشروع بتعبئة بطاقة تتبع المشروع ثم إعداد تقرير نصف شهري يعرض في اجتماعات التدقيق نصف الشهرية.

6- هيئة التتبع و التقييم

تأسس من السيدات والسادة رئيسات ورؤساء اللجان بإشراف من السيد رئيس المجلس، يعمل كل منهم على إعداد تقارير بشأن قيمة الانجازات و وتيرة تنفيذ المشاريع، وتعرض تقاريرهم على أنظار هيئة القيادة و لأجل أن تحقق منظومة تتبع المشاريع النتائج المنتظرة منها سيتم العمل على ما يلي

1- إرساء آليات القيادة والتنفيذ والتتبع و التقييم

2- إعداد خطة للتواصل والتفاوض

3 - تهيئ مخطط للمخاطر

4- إقرار مخطط للتكوين والتأطير عن قرب

وسنعمل على عرض المجالات والمحاور والمشاريع التي يتضمنها برنامج عمل الجماعة مرفقة بمؤشرات الفعالية والمبالغ المالية المرصودة للتنفيذ و أجال التنفيذ، حتى يسهل على مختلف آليات الحكامة المتتبعة لبرنامج العمل من إعداد لوحات للقيادة ترصد من خلالها إيفاعات التنفيذ و مستويات التقييم

لمحة عامة عن مشاريع و إجراءات برنامج العمل

المشاريع المزمع انجازها بالموارد الذاتية للجماعة

المجال	عدد المحاور	عدد المشاريع	عدد الإجراءات
المالية و الجبايات و الأملاك الجماعية	2	5	16
لمرافق والتجهيزات العمومية المحلية	2	7	26
التنمية الاقتصادية والسوسيوثقافية	3	9	33
التعمير والبناء وإعداد التراب	2	5	20
التدابير الصحية والنظافة وحماية البيئة	3	6	25
الحكامة المحلية الجيدة	4	9	36
الشراكة والتعاون	2	4	13
المجموع	18	45	169

المجال الأول المالية و الجبايات و الأملاك الجماعية

المحور الأول الميزانية و تنمية الموارد المالية

مؤشرات الفعالية حسب سنوات الانجاز						الكلفة الإجمالية بمليون درهم	الأهداف المراد بلوغها	المشروع
2022	2021	2020	2019	2018	2017			
				100%		0.1	*إجراء افتتاح خاص داخلي يستهدف - تدبير الجبايات الجماعية - تقييم الوعاء الجباي - تقييم القرار الجباي الحالي	تقوية و تحسين مردودية النظام الجبائي الجماعي
				100%		0.1	تنظيم يوم دراسي حول الجبايات المحلية	
		100%	70%	40%		0.1	إبرام عقود اتفاقية للتكوين ولتطوير الخبرة المحلية في مجال تحصيل وتدبير الجبايات	
				100%		0.2	تعزيز و تقوية آليات اشتغال مصلحه الجبايات المحلية تأهيل و تثايت المكاتب الفرعية للجبايات بالمرافق العمومية الجماعية	
						*	إجراء سمسة عمومية لمجموع العتاد و التجهيزات المتقادمة إجراءات سمسة للمحجوزات	
						*	تشخيص وضعيه اكرية ممتلكات الجماعة	تنمية وتحسين موارد الجماعة
						*	التسريع بوتيرة تحصيل الباقي استخلاصه	
						*	تسويه وضعيه المحلات المهنية غير المرخصة	
						*		

المحور الثاني اقتناء العقارات و تدبير الأملاك الجماعية

مؤشرات الفعالية حسب سنوات الانجاز						الكلفة الإجمالية بمليون درهم	الأهداف المراد بلوغها	المشروع
2022	2021	2020	2019	2018	2017			
				100%		0.3	انجاز دراسة للملك العمومي الجماعي العام و الخاص	تحفيظ الأوعية العقارية الجماعية
			100%	43%		4.6	اقتناء و تحفيظ العقارات الجماعية	
						-	تحفيظ جميع المناطق و المساحات الخضراء	
						-	إعداد و تحيين بنك المعطيات المتعلق برخص الاستغلال المؤقت للملك العمومي	مراقبة الملك العمومي
100%	80%	60%	40%	20%		0.2	تغطية مصاريف الترافع القضائي	
						-	تشكيل لجنة مؤقتة لتدبير الملفات العقارية العالقة	
			100%	66%		0.3	انتداب الدفاع اللازم للتسوية النهائية للنزاعات القائمة	تصفية النزاعات القضائية

المجال الثاني المرافق و التجهيزات العمومية المحلية

المحور الأول إحداث و تدبير المرافق و التجهيزات العمومية الجماعية

مؤشرات الفعالية حسب سنوات الانجاز						الاهداف المراد بلوغها	المشروع
2022	2021	2020	2019	2018	2017		
	100%	88%	55%	5%		5	تأهيل و تهيئة مقر الجماعة
			100%			2	استكمال بناء المستودع الجماعي (الشطر الثالث)
				100%		0.5	انجاز دراسة خاصة بتحويل المستودع القديم إلى مركب تجاري
		100%	66%	33%		0.3	إحداث مواقف مراقبة السيارات
	100%	85%	67%	50%	33%	1.2	استكمال تجهيز المصالح الإدارية الجماعية
			100%	20%		2	إعادة تهيئة المحجز الجماعي الحالي
				100%		0.1	إجراء دراسة لتقييم التدبير المفوض لمرافق الجماعة
			100%	50%		-	إعداد دفاتر تحملات جديدة لتدبير بعض المرافق الجماعية (المسبح البلدي- سوق الخضار و الفواكه بالجملة- المرابدة المراقبة)

المجال الثاني المرافق و التجهيزات العمومية المحلية

المحور الثاني البنيات التحتية الأساسية و خدمات القرب

مؤشرات الفعالية حسب سنوات الانجاز						الاهداف المراد بلوغها	المشروع
2022	2021	2020	2019	2018	2017		
100%	90%	80%	70%	60%	50%	49.9	استكمال وتجهيز الأحياء ناقصة التجهيز
		100%	92%	46%		1	تقويه وتوزيع الماء الصالح للشرب وتدبير التطهير السائل
				100%		-	إرساء خلية محلية لتتبع خدمات توزيع الماء الصالح للشرب والصرف الصحي
100%	90%	80%	73%	65%	56%	44.80	تعبيد الطرق الحضرية بالإسفلت الساخن
100%	80%	60%	40%	20%		1.5	صيانة الطرق الحضرية وتقنين عمليات الحفر
100%	90%	72%	55%	37%	20%	5.6	تهيئة المدارات الطرقية وملتقى الطرق
			100%	87%	46%	3.4	إقامة إشارات ضوئية بمجموع المدارات في المدينة
			100%	52%	12%	2.3	إقامة علامات التشوير العمودي
		100%	85%	60%	22%	2.76	إقامة ومراجعته التشوير الأفقي للطرق الحضرية
		100%	70%	40%		0.8	إقامة مخفضات السرعة بأهم المحاور الطرقية

المجال الثالث التنمية الاقتصادية و الثقافية و الاجتماعية و الرياضية

المحور الأول التنمية الاقتصادية

مؤشرات الفعالية حسب سنوات الانجاز						الاهداف المراد بلوغها	المشروع
2022	2021	2020	2019	2018	2017		
		100%	80%	61%	11%	3.9	تنظيم الأسواق الجماعية
		100%	70%	50%	20%	-	
				100%		0.8	
			0.3			0.3	
				100%		-	تجديد العقود والقرارات الجماعية
				100%		-	

المجال الثالث التنمية الاقتصادية و الثقافية و الاجتماعية و الرياضية

المحور الثاني التنمية الاجتماعية

مؤشرات الفعالية حسب سنوات الانجاز						الكلفة الإجمالية بمليون درهم	الأهداف المراد بلوغها	المشروع
2022	2021	2020	2019	2018	2017			
100%	80%	64%	48%	32%	16%	0.72	مواصله دعم تسيير مدرسة التعليم الأولى بمدينة الوحدة	تعزيز ودعم البنيات التحتية الاجتماعية
100%	80%	64%	48%	32%	16%	0.9	مواصله دعم الجمعيات المسيرة لدور الرعاية الاجتماعية	
	100%	85%	60%	25%	-	0.8	إحداث ولوجيات لذوي الاحتياجات الخاصة بالمرافق الجماعية و بأهم شوارع المدينة	
			100%	49%	1%	2.42	تأهيل وتقوية تسيير دور الأحياء وتقوية تجهيزاتها وربطها بمختلف الشبكات الأساسية	
100%	80%	62%	45%	29%	12%	0.85	مواصلة تخصيص كتب و أدوات مدرسيه لفائدة التلاميذ المنحدرين من اسر معوزة	دعم اوراش التربية والتكوين
100%	75%	50%	25%	8%	-	1.2	تنظيم تظاهرة سنوية محليه لحفز التميز بمؤسسات التربية والتكوين بالمدينة	
100%	80%	60%	40%	20%	-	1	المساهمة في دعم مشاريع المؤسسات ودور التربية والتكوين المهني	
100%	80%	60%	40%	20%		1	إقرار جائزة الداخلة الإبداع والاختراع بمجال التربية والتكوين المهني	
				-	-	-	استصدار قرار تقنين الدعم الموجه للجمعيات	دعم المشاريع والمبادرات الجموعية
				-	-	-	إعداد دفتر التحملات للتعاقد مع الجمعيات	
100%	65%	37%	18%	6%	2%	2.26	إعداد وتنفيذ برنامج سنوي الأنشطة الاجتماعية و الدينية	
100%	80%	60%	40%	21%	6%	20.36	تخصيص دعم سنوي للجمعيات الاجتماعية	

المجال الثالث التنمية الاقتصادية و الثقافية و الاجتماعية و الرياضية

المحور الثالث التنمية الثقافية

مؤشرات الفعالية حسب سنوات الانجاز						الكلفة الإجمالية بمليون درهم	الأهداف المراد بلوغها	المشروع
2022	2021	2020	2019	2018	2017			
			100%	7%		3.3	عاده تأهيل الحديقة القديمة كحديقة تاريخية بمقومات ثقافيه محليه	تثمين التراث المادي وصيانة الذاكرة المحلية
			100%	33%		1	تهيئه المعالم العمرانية القديمة بالمدينة	
			92%	8%		4.4	إحداث متحف جماعي للذاكرة المحلية	
100%	76%	56%	36%	16%		0.6	دعم وتشجيع الإصدارات العلمية والأكاديمية المحلية	
			100%	20%		0.5	إحداث مركز سمعي بصري لتاريخ مدينه الداخلة وباديتها الأرشيف الوثائقي	
100%	50%	36%	22%	11%		1.75	تنظيم قافلة خيمة التراث ضمن ربيع أنشطة المجلس	
100%	80%	60%	40%	20%		2.5	تنظيم مهرجان ذاكره الصحراء كموعد سنوي لحفظ الخصوصيات الثقافية	
		100%	70%	30%		1.2	إحداث فضاءات للالعاب الشعبية	تشجيع الإنتاج الفكري والفني
100%	65%	40%	18%	6%		1.7	إحداث جائزة الداخلة للإبداع والمبدعين	
100%	80%	60%	40%	20%		2.5	تنظيم أنشطه ثقافيه فنيه ذات أبعاد محلية وافريقية ودولية	
100%	78%	54%	30%	5%		4.2	دعم الجمعيات الثقافية والفنية	

المحور الرابع التنمية الرياضية

مؤشرات الفعالية حسب سنوات الانجاز						الكلفة الإجمالية بمليون درهم	الأهداف المراد بلوغها	المشروع
2022	2021	2020	2019	2018	2017			
	100%	78%	58%	38%	18%	7.3	تأهيل الملاعب والفضاءات الرياضية	دعم البنية التحتية و الفرق الرياضية
100%	82%	63%	44%	25%	9%	10.6	دعم الفرق و الأندية والجمعيات الرياضية المحلية	
100%	80%	60%	40%	20%		0.5	المساهمة في تنظيم بطوله فرق الأحياء	المساهمة في توسيع قاعدة الممارسة الرياضية
100%	80%	60%	40%	20%		0.4	تنظيم ملتقى محلي للالعاب الشعبية	

المجال الرابع التعمير و البناء و إعداد التراب

المحور الأول وثائق التعمير

مؤشرات الفعالية حسب سنوات الانجاز						الاهداف المراد بلوغها	المشروع
2022	2021	2020	2019	2018	2017		
						-	تعبئه كل وثائق التعمير القديمة
						-	إرساء خلايا موضوعاتية لتقييم الوضعية الراهنة لتنفيذ وثائق التعمير الحالية
				100%		0.06	تنظيم يوم دراسي لتدارس مخطط توجيه التهيئة العمرانية وتصميم التطبيق وتصميم التهيئة وقرار تخطيط حدود الطرق العامة
							الإسهام بتصورات المجلس لتجديد ادوار الداخلة كحاضرة للإقليم والجهة
							استصدار قرار القيام بدراسة لتجديد تصميم التهيئة
							دراسة مشروع مخطط توجيه التهيئة العمرانية
							دراسة مشروع تصميم التطبيق
							دراسة المشاريع ضوابط البناء الجماعية
							دراسة القرارات المتعلقة بتعيين الطرق والمسالك والممرات والأزقة والشوارع

المحور الثاني التعمير و المشهد العمراني

مؤشرات الفعالية حسب سنوات الانجاز						الاهداف المراد بلوغها	المشروع
2022	2021	2020	2019	2018	2017		
	100%	61%	36%	16%		0.6	تأهيل الواجهات بالأحياء وتزيينها
100%	65%	40%	24%	8%		0.5	المساهمة في صباغة واجهات الأحياء بما يعزز من جاذبية المدينة
	100%	66%	33%	13%		1.5	تهيئة الساحات بأنصبة تذكارية
100%	83%	51%	31%	14%		3.5	إقامة معالم معمارية و لوحات للتزيين بأهم المدارات الطرقية
			100%	10%		2	وضع تصميم لائق لمدخل المدينة مع تآثيره بعناصر تراثيه ومعالم اقتصاديه تعزز من هوية المدينة
				100%		0.3	إجراء دراسة لتصوير جمالي يراعي التناسق المعماري والهندسي للضفة الأطلسية

المجال الخامس حفظ الصحة و النظافة و حماية البيئة

المحور الأول حفظ الصحة

مؤشرات الفعالية حسب سنوات الانجاز						الكلفة الإجمالية بمليون درهم	الأهداف المراد بلوغها	المشروع
2022	2021	2020	2019	2018	2017			
			100%			0.5	انجاز دراسة ل - إحداث وتجهيز مركب جديد للوقاية الصحية يضم المرافق الضرورية - دراسة إمكانية تحويل مقر مكتب حفظ الصحة الحالي لمركز قطب الطب الاجتماعي	تعزيز وتقوية البنى التحتية الصحية الجماعية
			100%			0.5	بناء محجز خاص بالحيوانات	
	100%	75%	50%	25%		1.6	إحداث مرافق صحية عمومية بالساحات والحدائق الكبرى وأهم الشوارع بالمدينة	
				100%		0.12	استكمال ربط مقبرة تاورطة 2 بالشبكات الأساسية و تعيين محافظ وحارس بها	
			100%			0.15	إحداث مخازن للمبيدات والأدوية واليات مكتب حفظ الصحة	
100%	81%	64%	47%	30%	13%	2.89	اقتناء أدوات وتجهيزات طبية	تجديد وتقوية العتاد والأطقم والآليات اللوجيستكية الطبية
							اقتناء معدات جديدة لمحاربة الأوبئة	
							اقتناء وسائل جديدة ومتقدمة لمحاربة الكلاب الضالة	
							اقتناء المبيدات لمحاربة الطفيليات و الأمصال واللقاحات ومواد صيدلية	
100%	75%	52%	29%	10%		2.11	شراء مواد صحية ومواد للوقاية للمكتب الصحي البلدي والمراكز الصحية والمستوصفات و المركز ألاستشفائي	
			100%	50%		0.9	اقتناء سيارتين للإسعاف لنقل الأموات و لنقل المرضى والجرحى	
			100%			0.3	اقتناء شاحنة ذات مقصورة مزدوجة و وسائل جديدة لمحاربة الكلاب الضالة	
			100%			0.2	اقتناء سيارة مصلحة	

المجال الخامس حفظ الصحة و النظافة و حماية البيئة

المحور الثاني النظافة و تدبير البيئة

مؤشرات الفعالية حسب سنوات الانجاز						الاهداف المراد بلوغها	المشروع
2022	2021	2020	2019	2018	2017		
		100%	20%			1.5	تعزيز البنيات الخدمائية و اللوجستكية الخاصة بالنفايات
					100%	0.55	
				100%		0.7	
	100%		80%		67%	15.3	
				0.35		0.35	
100%	82%	65%	48%	31%	14%	7.1	
100%	83%	68%	53%	38%	23%	6.5	
100%	81%	64%	47%	30%	13%	1.57	
100%	80%	60%	40%	20%		0.3	التعبئة الجماعية لنظافة القرب
100%	68%	45%	35%	20%		-	

المجال الخامس حفظ الصحة و النظافة و حماية البيئة

المحور الثالث المناطق الخضراء و حماية البيئة

مؤشرات الفعالية حسب سنوات الانجاز						الاهداف المراد بلوغها	المشروع
2022	2021	2020	2019	2018	2017		
100%	84%	71%	58%	45%	32%	37	التجهيزات والبنيات البيئية الجماعية
100%	79%	61%	43%	25%	7%	0.27	
100%	80%	64%	48%	32%	16%	3	
100%	80%	60%	40%	20%		0.3	التعبئة لأجل سلامة البيئة
100%	80%	64%	48%	32%	16%	0.6	

المجال السادس الحکامة المحلية الجيدة

المحور الأول التنظيم الإداري للجماعة

مؤشرات الفعالية حسب سنوات الانجاز						الاهداف المراد بلوغها	المشروع
2022	2021	2020	2019	2018	2017		
			100%	70%	50%		إرساء الهيكلية الإدارية الجماعية
100%	80%	60%	40%	20%		0.6	تنظيم الإدارة الجماعية
				100%		-	إعداد كراسة المهام
100%	77%	56%	35%	13%		0.46	تنفيذ برنامج للتكوين المستمر
100%	70%	50%	30%	10%		-	تجويد و تدبير الموارد البشرية
100%	65%	40%	25%	11%		-	إعادة انتشار الموارد البشرية
100%	80%	60%	40%	20%		-	الاستعانة بأطر من خارج الجماعة أو إقامة نظام التعاقد في بعض التخصصات التقنية
							توقيع اتفاقية شراكة مع معاهد التكوين المهني للتأطير و تقوية القدرات التقنية

المجال السادس الحکامة المحلية الجيدة

المحور الأول التنظيم الإداري للجماعة

مؤشرات الفعالية حسب سنوات الانجاز						الكلفة الإجمالية بمليون درهم	الأهداف المراد بلوغها	المشروع
2022	2021	2020	2019	2018	2017			
	100%	65%	33%			0.3	اعتماد جيل جديد من التكنولوجيات الرقمية في تدبير الحالة المدنية سواء بالمكتب المركزي أو المكاتب الفرعية بالملحقات الإدارية	رقمنة الإدارة
			100%	50%		0.2	اقتناء برانم رقمية للتدبير المالي والمادي و اللوجستيكي والممتلكات الجماعية	
			100%	50%		0.1	اعتماد نظام الانترانت للتدبير القائم على التتبع اليومي للعمليات وإيجاد الحلول المناسبة في ظرف قياسي	
				100%	20%	-	إرساء جلسة شهرية للتقييم و التتبع من قبل مكتب المجلس للأقسام و المصالح الجماعية	النجاعة الإدارية
				100%		-	إرساء جلسة شهرية لتقييم وتتبع مشاريع الاستثمار العمومي سواء في الشق المتعلق بالبناء او التجهيز أو الصيانة فضلا عن تتبع مال القرارات الجماعية المصادق عليها من قبل المجلس	
			100%	10%		-	إعداد ميثاق شرف المهنة يوقع من قبل كافة المنتسبين للجماعة	
			100%	10%		-	إعداد كراسة تقييم الاداءات التي ستتأسس على نتائجها التعويضات التكميلية والترقيات الداخلية	
	100%	67%	33%			0.21	توطين آليات تتبع المواظبة لفائدة مختلف العاملات والعاملين بالجماعة	
		100%	67%	33%		0.19	إرساء سبورات لتأمين الزمن الإداري بمختلف المرافق الجماعية	

المجال السادس الحکامة المحلية الجيدة

المحور الثاني الديمقراطية التشاركية

مؤشرات الفعالية حسب سنوات الانجاز						الاهداف المراد بلوغها	المشروع
2022	2021	2020	2019	2018	2017		
		100%	50%	30%			تجويد و تدبير البنيات التشاركية الجماعية وتأهيلها
		100%	66%	33%		0.03	
	100%	70%	39%	16%		0.3	
		100%	58%	17%		1.18	
					100%		تعزيز آليات التشارك والحوار
				100%			
				100%			

المجال السادس الحکامة المحلية الجيدة

المحور الثالث الترشيده و الشفافيه و التدقيق الداخلي

مؤشرات الفعالية حسب سنوات الانجاز						الكلفة الإجمالية بمليون درهم	الأهداف المراد بلوغها	المشروع
2022	2021	2020	2019	2018	2017			
				100%		0.3	إجراء عملية افتتاح خاص داخلية شاملة للموارد البشرية والمالية والمادية و التدبير الإداري	التدقيق الداخلي
				100%		0.05	نشره نتائج الافتتاح خاص الداخلي وتأمين نتائجه وتوصياته	
		100%	50%	30%		0.2	تجهيز و ودعم وحدة التدقيق الداخلي بكل الإمكانيات والإمكانيات لتتبع كل القضايا والملفات	
		100%	50%	25%			اعتماد نتائج التدقيق الداخلي السنوي كمعيار للترقية والتحفيز	
	100%	60%	40%	20%		1	إنشاء بوابة الكترونية متجددة للتواصل مع الساكنة	شفافية المعطيات
		100%	66%	33%		0.3	توطين شاشات لعرض البرامج والأنشطة والمواعد بالمرافق العمومية الجماعية	
				100%			إرساء ندوة صحفية دورية للقاء الصحافة المحلية لعرض الانجازات وتلقي التساؤلات و الإجابة على جملة الحاجيات	
		100%	75%	25%		0.06	إرساء خلية جماعية خاصة بمعالجة و تتبع شكايات الساكنة	معالجه الشكايات
		100%	66%	33%			توطين صناديق لتلقي شكايات الساكنة بمختلف المرافق العمومية الجماعية	

المجال السابع الشراكة و التعاون

المحور الأول الشراكة

مؤشرات الفعالية حسب سنوات الانجاز						الاهداف المراد بلوغها	المشروع
2022	2021	2020	2019	2018	2017		
				100%		توطين تتبع الشراكات بالهيكلية الجديدة	تقييم الشراكات القائمة
				100%		تنظيم يوم دراسي حول واقع وأفاق الشراكة ذات الأثر	
			100%	50%		تطوير نظام التوأمة مع المدن في اتجاه شراكة لتعزيز الجهود المبذولة	البحث عن شركات فاعلة
100%	80%	60%	40%	20%		توسيع الشراكات الهادفة لتبادل الخبرات المهنية	
			100%	25%		إحداث مجموعة الجماعات الترابية لتدبير مرافق النظافة و جمع النفايات	

المجال السابع الشراكة و التعاون

المحور الثاني التعاون اللامركزي

مؤشرات الفعالية حسب سنوات الانجاز						الكلفة الإجمالية بمليون درهم	الأهداف المراد بلوغها	المشروع
2022	2021	2020	2019	2018	2017			
20%	20%	20%	20%	20%		0.4	إبرام اتفاقيات التعاون اللامركزي مع جماعات ترابية أجنبية	تنويع اتفاقيات التعاون الامركزي
100%	75%	50%	25%			0.4	إبرام اتفاقيات مع عواصم دول إفريقيا الشرقية والغربية والوسطى	
	100%	66%	33%			0.3	الانفتاح على دول أوروبا الشرقية نظرا لتواجد عدد كبير من طلبة مدينه الداخلة بها سواء في روسيا او أوكرانيا	
			100%	40%		0.2	تثمين الارتباط بعواصم مدن أمريكا اللاتينية	
	100%	75%	50%	25%		0.24	تنظيم معارض للمنتجات المحلية بعدد من المعارض الدولية	تعزيز التواصل الامركزي
	100%	75%	50%	25%		0.21	حضور الجماعة الترابية للداخلية في المجالات الدولية ذات الطابع الاستراتيجي	
	100%	75%	50%	25%		0.15	استثمار الذكاء المحلي لتنظيم ندوات ولقاءات عمل مع عدد من الفاعلين الدوليين في مجالات البيئة والتنمية المستدامة	